



Projectplan:

‘Open Club’

Tennisvereniging Joure

Joure, 2 februari 2017

Inhoudsopgave

Onderdeel	Pagina
A. Het project en de aanleiding	3
A.1 Aanleiding	3
A.2 Het project “Open Club”	4
A.3 Doel en resultaat	5
A.4 Doelgroep	6
B. Draagvlak en samenwerking	7
B.1 Samenwerking Miks welzijn	7
B.2 Samenwerking Werkjouwer	8
B.3 Samenwerking Talant	8
B.4 Samenwerking SKIK Kinderopvang	8
B.5 Samenwerking onderwijs Joure e.o.	8
B.6 Toekomstige partners	9
C. Continuïteit	10
C.1 Extra info	10
D. Planning	11

A. Het project en de aanleiding

A.1 Aanleiding

Tennisvereniging Joure is een financieel gezonde tennisvereniging met relatief nieuwe moderne voorzieningen. Ondanks dat loopt het ledenaantal sinds 2011 langzaam terug en wordt de accommodatie slechts intensief gebruikt na 19.00 uur. Dit is jammer voor de fraaie infrastructuur die Tennisvereniging Joure biedt en dit moet in de ogen van de vereniging anders.



De in de maatschappij doorgeslagen Angelsaksische denkwijze, van geld, winst, omzet en marktwerking, wordt op diverse plekken een halt toegeroepen. Gelukkig maar. Juist daar waar het algemeen belang een rol speelt, heeft Tennisvereniging Joure de “Rijnlandse school” als uitgangspunt; samenwerken, verbinden, het algemeen nut en de stakeholders centraal en niet langer het harde scheiden van “mijn en dijn” en het financiële gewin als uitgangspunt.

Om de accommodatie beter te benutten en een groeiend ledenaantal te bewerkstelligen heeft het bestuur in 2015 een nieuw beleidsplan geschreven waarin wordt gesteld dat de club haar blik naar buiten moet richten en haar maatschappelijke rol moet oppakken. De club wil groeien naar een “Open Club” gedachte, waar iedereen welkom is en bij wil horen.

In april 2016 heeft Tennisvereniging Joure (mede met behulp van het Iepen Mienskipsfûns) daar al een serieus begin mee gemaakt: de aanleg van een multifunctionele playground, geschikt voor diverse sporten en toegankelijk voor een breder publiek dan alleen de tennisvereniging met haar leden. Dat heeft geresulteerd in een aantal mooie activiteiten, waaronder:

het schoolhockey toernooi, sportlessen voor statushouders en een sportdag van de Werkjouw-er. Daarnaast wordt de playground intensief gebruikt door jeugd van de vereniging, maar ook voor een nieuwe activiteit zoals trimtennis op de zondagochtend, ook voor niet-leden. Door de aanleg van de multifunctionele playground zijn er voor de buurt en het onderwijs veel meer mogelijkheden om vrij gebruik te maken van onze accommodatie.

A.2 Het project “Open Club”

Met de aanleg van de multifunctionele playground in 2016 heeft Tennisvereniging Joure een eerste goede stap gezet in de richting van een meer naar buiten gerichte, multifunctionele vereniging. Door de aanleg van een playground zijn er voor de gemeenschap en het onderwijs veel meer mogelijkheden ontstaan vrij gebruik te maken van de accommodatie en tevens kennis te maken met de tennisvereniging en de tennissport. Nu is het tijd om verder te groeien. Door samenwerking te zoeken met de verschillende maatschappelijke partijen (deze zijn verderop beschreven) ziet Tennisvereniging Joure mogelijkheden betekenisvol de dagbezetting te verhogen en de infrastructuur ten behoeve van een breder publiek te benutten. Voor deze complexe tijdrovende exercitie wordt gezocht naar steun.

Door partijen met elkaar te verbinden, samen te werken, elkaar te faciliteren en te versterken ontstaat er een open ontmoetingsplek voor iedereen. Bewegen, sporten, een gezonde leefstijl, sociale contacten, werkervaring, studie, alles komt samen in deze omgeving. Daarnaast sluit de doelstelling van Tennisvereniging Joure prachtig aan bij diverse door de overheid gedefinieerde doelen. Preventieve werking door meer bewegen, ouderen die samenkomen, re-integratie richting arbeidsmarkt, allerlei kansen voor Tennisvereniging Joure.

De Tennisvereniging wil met het idee van de “Open Club” stimuleren dat een bestaande locatie zo veel als mogelijk wordt gebruikt voor (en door) de inwoners in de betreffende wijk maar ook voor ver daar om heen. Iedereen kan deel nemen aan de activiteiten die worden georganiseerd in het kader van beweging en ontmoeting. Deelnemer, bezoeker of vrijwilliger ieder vindt er iets van zijn gading en doet dat waar zijn hart ligt. Meedoen aan een activiteit, een praatje maken of helpen bij de activiteiten of misschien wel aan alle drie meedoen. Het maakt niet uit. Bezig zijn, elkaar ontmoeten, elkaar leren kennen en samen in beweging komen zodat de onderlinge- en de sociale cohesie in de wijk versterkt wordt.

Afgelopen maanden zijn er in samenwerking met Miks welzijn met diverse partijen gesprekken gevoerd om draagvlak te creëren, en niet zonder resultaat. Alle lichten staan op groen dit proces verder in te richten en te professionaliseren zodat Tennisvereniging Joure de “vereniging van de toekomst” wordt. En die toekomst begint nu. Om dit proces echter professioneel op te kunnen tuigen is ondersteuning nodig om de komende maanden het project aan te sturen.

Aanstelling projectleider

Een aantal van de acties om te komen tot een “Open Club” wordt uitgevoerd door vrijwilligers en door Miks welzijn binnen de reguliere uren die zij hiervoor hebben. Om een en ander gedefinieerd te ontwikkelen, fondsen en sponsors aan te schrijven en het geheel te implementeren is extra uren inzet nodig van een professional. Tennisvereniging Joure heeft gekozen voor een projectleider. Er wordt met externe belanghebbenden en professionele partijen gewerkt. Kennis, kunde en tijd is hiervoor nodig. Dit zit niet direct bij de vrijwilligers. De inzet van vrijwilligers wordt op andere gebieden gevraagd (zoals overleg, verbouwingen en andere aanpassingen) en de inzet van Miks welzijn, reguliere uren, is het ondersteunen van het sport- spel- en beweegaanbod van de aanwezige aanbieders aan deelnemers/ inwoners.

Het totale project behelst dus zowel een uren- als een investering inspanning.

Taken projectleider

De werkzaamheden van de projectleider zijn o.a.:

- Algehele aansturing van het project
- Inventariseren aanpassingen pand/infrastructuur
- Fonds- en sponsorwerving
- Overleg en monitoring met Tennisvereniging Joure over bouwwerkzaamheden die gedaan moeten worden, veiligheidsmaatregelen treffen, aanschaf materialen inventariseren.
- Leggen van verbanden tussen de partijen die toegezegd hebben en acquisitie van andere partijen
- Uitwerken en vastleggen van de samenwerkingsovereenkomsten tussen partijen
- Inwerken en overdragen van het project aan de operationele opvolger en vrijwilligers
- Omschrijven van het gehele proces in een blauwdruk dat als plan kan dienen voor andere verenigingen die een soortgelijke route willen bewandelen

A.3 Doel en resultaat

Tennisvereniging Joure wordt DE sportief-sociale ontmoetingsplek van Joure en omstreken en een belangrijk maatschappelijk partner van de buurt. Een “Open Club” waar samengewerkt wordt met meerdere partijen die zich ook specifiek inzetten voor de kwetsbare inwoners. Dit op dagelijkse basis met professionele begeleiding.

Tevens dient Tennisvereniging Joure als pilot voor deze aanpak en komt er een makkelijk dupliceerbare blauwdruk voor andere sportverenigingen die ook met een “Open Club” gedachte spelen. Dat zal ook een taak zijn voor de projectleider: maak een draaiboek van het traject tot “Open Club” op basis waardoor andere verenigingen dit makkelijker kunnen oppakken. Dit doel wordt in kalenderjaar 2017 gerealiseerd.

A.4 Doelgroep

Tennisvereniging Joure zet in voor een brede doelgroep. Kleuters gaan naar de gezonde sportopvang, jongeren die meer moeten of willen bewegen krijgen de ruimte, ouderen die nieuwe mogelijkheden krijgen tot beweegprogramma's, inwoners met een grote afstand tot de arbeidsmarkt die vrijwilligerswerk gaan doen en sporters die hun vereniging toekomstbestendig zien worden, een ontmoetingsplaats voor jong en oud, met en zonder beperking; alle partijen hebben baat bij de ontwikkeling van de "Open Club".

Het werkgebied heeft in eerste instantie de focus op Joure en omliggende dorpen, hopelijk kan het echter een nieuwe "trend" worden voor andere verenigingen en verzorgingsgebieden om op deze wijze haar vereniging te transformeren en haar maatschappelijke verantwoordelijkheid sterker te maken.

B. Draagvlak en samenwerking

In samenwerking met Miks welzijn zijn er met diverse partijen gesprekken gevoerd. Alle deze partijen hebben aangegeven deel te willen nemen, staan achter dit gedachtengoed en zien kansen voor de mensen met en voor wie zij werken. Alle lichten staan op groen het idee verder uit te werken en te professionaliseren. De volgende organisaties hebben de intentie uitgesproken uitvoering te geven aan de “Open Club” gedachte.

B.1 Samenwerking Miks welzijn

Contactpersoon: Anneke Nagel

Functie: Leidinggevende

- **Beweeg- en cultuurcoaches**

De beweeg- en cultuurcoaches zetten sport en bewegen in als middel voor kwetsbaren inwoners in de Fryske Marren. Het park van Tennisvereniging Joure biedt kansen voor alle type inwoners. De beweegcoaches bieden vraaggerichte ondersteuning aan aan individuele inwoners, aan groepen en aan specifieke (kwetsbare) doelgroepen

- **Praktijkleerroute Friesland College (CIOS)**

In 2016 is Miks welzijn in samenwerking met CIOS Heerenveen gestart met de praktijkleerroute. Dit is een innovatieve leerweg binnen het beroepsonderwijs. De praktijkroute wordt gezamenlijk begeleid door docenten van het Friesland College (CIOS) en medewerkers van Miks welzijn. Voor zowel het theoretische als het praktische deel ziet Miks welzijn een goede werkplek op het park van Tennisvereniging Joure. Een leerrijke werksituatie, waarbij leren en werken simultaan kunnen plaats vinden op het tennispark

- **Sociaal Beheer**

Met behulp van (sociaal) beheer verricht Miks welzijn werkzaamheden op diverse locaties. (Sociaal) beheer behelst de inzet van mensen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt die op deze manier werkritme en contacten behouden en zinvol werk doen, dat mogelijk de afstand tot de arbeidsmarkt verkleint en bijdraagt tot maatschappelijke participatie. Een van die locaties waar inzet gerealiseerd wordt, is Tennisvereniging Joure. De invulling van deze werkzaamheden wordt gecoördineerd door een beroepskracht van Miks en uitgevoerd door inzet van vrijwilligers.

B.2 Samenwerking Werkjouwer

Contactpersoon: Menno Zwart

Functie: Projectleider Werkjouwer

Werkjouwer richt zich op activiteiten en scholing met als doel om deelnemers weer op het spoor te zetten richting de maatschappij. Deelnemers zijn veelal inwoners met een lange afstand tot de arbeidsmarkt of statushouders. In samenwerking met de beweeg- en cultuurcoaches wordt bewegen (en sporten) ingezet als één van de onderdelen bij Werkjouwer. De beweegactiviteiten dragen bij aan het verkrijgen van ritme, het ontwikkelen van een groter sociaal netwerk, creatief bezig zijn en zo talenten te ontplooien. Tevens helpt dit de statushouder de Nederlandse taal te leren en te gebruiken.

B.3 Samenwerking Talant

Contactpersoon:

Functie:

Ook mensen met beperking kunnen diverse werkzaamheden uitvoeren op en rond het park. Te denken valt aan het beheer van de bar in de kantine, eenvoudig horecawerk, maar ook het onderhouden van het terrein, groenvoorziening en onderhoud aan de banen. Tegelijkertijd wordt bewegen in het dagritme opgenomen. Bewegen en sporten als middel t.b.v. empowerment. Op deze wijze zijn zij actief in de eigen buurt, en worden er stappen gezet richting actieve en zinvolle maatschappelijke participatie.

B.4 Samenwerking SKIK kinderopvang

Contactpersoon: Margreet Freije

Functie: Manager SKIK Kinderopvang

SKIK Kinderopvang staat in de startblokken op het park te beginnen met naschoolse (gezonde) sportopvang. Ze hebben acuut ruimtegebrek en willen deze sportieve tak, die op andere plaatsen al als pilot draait, graag gaan optuigen in Joure. Ouders krijgen de keus tussen reguliere opvang op de Bredeschool of gezonde sportopvang op de tennisbaan.

B.5 Samenwerking onderwijs Joure e.o.

Het basisonderwijs en voortgezet onderwijs gaan evenementen (sportdagen, toernooien, naschools aanbod in het kader van talentontwikkeling) organiseren op het park van Tennisvereniging Joure. Het onderwijs gaat in de zomermaanden, buiten de vakanties, gymlessen verzorgen op de multifunctionele banen.

B.6 Toekomstige partners

Bovenstaande partijen hebben de intentie uitgesproken deel uit te gaan maken van de “Open Club”. De concrete invulling ervan is in ontwikkeling. In een later stadium kunnen er partijen aan de samenwerking toegevoegd worden, bijvoorbeeld: Hof en Hiem, Vluchtelingenwerk en buurtverenigingen.

C. Continuïteit

Na de oplevering en implementatie van het project ontstaan er diverse geldstromen die de continuïteit van het project waarborgen. Verhuur accommodatie aan Miks welzijn (Praktijkleerroute Friesland College), SKIK Kinderopvang, Talant en Werkjouwer. Tennisvereniging Joure stelt na deze 1^e fase een operationeel medewerker aan die de spil in het proces blijft.

De uitvoering is in handen van de operationeel medewerker in samenwerking met vrijwilligers van Tennisvereniging Joure en vrijwilligers aangedragen door de samenwerkingspartners. Tevens zullen de beweegcoaches van Miks welzijn de uitvoerende partijen ondersteunen in het sport- en beweegaanbod.

De kosten die verder gemaakt worden, te denken valt aan meer stookkosten, meer onderhoud en afschrijving, hogere verzekeringskosten en algehele exploitatie zijn gedekt door inkomsten uit verhuur van vierkante meters en uit de verwachting dat er door meer activiteiten op het park meer kantineopbrengsten ontstaan en Tennisvereniging Joure meer leden krijgt. De prijsstelling naar SKIK Kinderopvang en Miks welzijn (en evt. anderen) is kostendekkend met een kleine opslag ten gunste van andere kosten binnen het project. Hiermee is het voor alle partijen interessant en houdt Tennisvereniging Joure zich aan het uitgangspunt dat de vereniging geen winstorgaan heeft. Op basis van voorgaande uitgangspunten is de continuïteit van het project financieel gezien gewaarborgd. De uren die er verder door de vereniging ingestopt worden, zijn niet begroot en brengen geen kosten met zich mee. Deze uren worden besteed door niet betaalde vrijwilligers.

C.1 Extra info

- “Open Club” als blauwdruk

Tennisvereniging Joure laat dit project, “Open Club”, als voorbeeld dienen voor andere verenigingen uit de regio die een soortgelijke route willen bewandelen en dat de aanpak leidt tot een niet in geld uit te drukken opbrengst voor de Mienskip in Joure en omstreken.

- Bijdrage aan natuur, milieu, landschap en duurzaamheid

Duurzaamheid heeft niet de eerste focus, maar dit is zeker bijvangst. Met de inzet van Miks welzijn en het sociaal beheer in het bijzonder, wordt er onderhoud gepleegd aan het park en de omgeving. Wekelijks wordt er door vrijwilligers een ronde door de buurt gemaakt en wordt het zwerfafval opgehaald. Daarnaast maakt Tennisvereniging Joure met dit plan gebruik van bestaande bouw en wordt de bezettingsgraad van bestaande faciliteiten verhoogd, nieuwbouw is niet nodig.

D. Planning

Vorbereiding plan “Open Club”

januari 2017 – juni 2017

Door: Bestuur Tennisvereniging Joure, 40 uur

Ondersteuning door bewegcoach Miks welzijn, reguliere ondersteuningsuren, 60 uur

Projectplan met samenwerkende partijen

1 januari 2017 t/m 31 januari 2017

Fondsaanvragen

1 februari 2017 t/m 28 februari 2017

Professionaliseren plan “Open Club”

juni 2017 – 1 mei 2018

Door: Bestuur Tennisvereniging Joure, 100 uur

Vrijwilligers

Ondersteuning door bewegcoach Miks welzijn, reguliere ondersteuningsuren, 20 uur

Projectleider, 415 uur

Aanstellen projectleider

1 juni 2017 t/m 1 mei 2018

Formele zaken uitwerken

1 juni 2017 t/m 1 augustus 2017

Diverse verbouwingen /aanpassingen realiseren

1 juni 2017 t/m 31 augustus 2017

Planning en organisatie

1 augustus 2017 t/m 1 september 2017

Schrijven blauwdruk “Open Club”

1 augustus 2017 t/m 1 september 2017

Overdracht en uitvoering “Open Club”

1 september 2017 – geen einddatum

Door: Bestuur Tennisvereniging Joure, 40 uur

Vrijwilligers

Operationeel medewerker

Miks welzijn

Onderwijs

Werkjower

Talant

SKIK Kinderopvang

Aanstellen operationeel medewerker

1 september 2017 t/m geen einddatum

Uitvoering “Open Club”

1 september 2017 t/m geen einddatum

